

Klausur AITPM WS 2020 / 2021

Magic Triangle

Erläutern Sie Zielkonflikte im IT-Projektmanagement anhand eines Beispiels aus Ihrer bisherigen Projekterfahrung im Studium (Projektseminare, Softwareentwicklung etc.). Nehmen Sie dabei auf die Dimensionen des Magic Triangle Bezug.

1. Das Agile Manifest

Erläutern Sie die vier Grundideen des Agile Manifesto bzw. des agilen Projektmanagements im Unterschied zu traditionellen Formen der Projektentwicklung anhand eines konkreten Beispiels. Verwenden Sie als Beispiel die Entwicklung einer Anwendung zur Vergabe von Impfterminen.

2. Epics und User Stories

Beschreiben Sie für das Szenario aus Frage 2 (Impfterminvergabe) eine komplexe Anforderung als Epic. Teilen Sie diese dann in mehrere (wenigstens zwei) User Stories auf, die Sie nach einheitlichem Format beschreiben. Erläutern Sie, wie Sie bei der Aufteilung der Epic vorgegangen sind. Welches Format wählen Sie für die User Stories?

3. Subjektive Schätzmethode

Nennen und erläutern Sie zwei subjektive Schätzmethode zur Kostenschätzung Ihrer Wahl. Wenden Sie sie auf das Projektbeispiel Impfterminplanung (siehe oben Frage 2) an und vergleichen Sie sie (Vorteile / Nachteile).

4. Earned Value Management

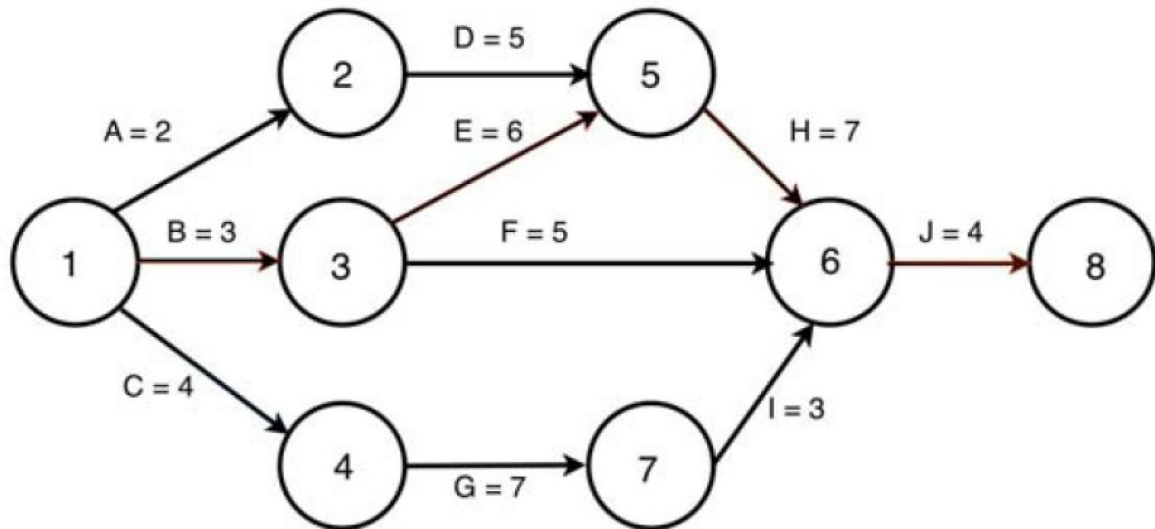
In einem Projekt sind insgesamt 50 Einzelvorgänge vorgesehen, die jeweils 100 Euro kosten und sich gleichmäßig auf die Projektlaufzeit verteilen. Zur Halbzeit des Projektes soll eine Analyse im Sinne des Earned Value Management vorgenommen werden. Zu diesem Zeitpunkt konnten von den 25 Vorgängen der ersten Projekthälfte nur 20 abgeschlossen werden, allerdings konnten drei Vorgänge aus der zweiten Projekthälfte vorgezogen und abgeschlossen werden. Bei 10 Vorgängen im Betrachtungszeitraum wurde das Budget um 20% überschritten, die restlichen Aufgaben konnten mit dem geplanten Budget erledigt werden.

Berechnen Sie für den Prüfzeitpunkt

- Rate of Performance
- Planned Value
- Earned Value
- Actual Cost

5. Der kritische Pfad

1. Was versteht man unter dem kritischen Pfad?
2. Wie berechnet man den kritischen Pfad?
3. Berechnen Sie den kritischen Pfad für das nachfolgende Netzwerkdiagramm (activity on arrow-Netzplan).



6. Verhandlungsmanagement

Erläutern Sie Grundprinzipien und Ziele des Harvard-Konzepts für das Verhandlungsmanagement. Gehen Sie dabei anhand eines konkreten Beispiels auf das Prinzip der Best Alternative to Negotiated Agreement (BATNA) ein.

7. Risikomanagement

Beschreiben Sie schematisch den Aufbau eines Risikoregisters (Risk Register). Wie könnten Einträge für das Beispiel Impfterminvergabe aussehen?