

Fortgeschrittene Methoden des IT-Projektmanagements (*Advanced IT Project Management*)

(WS 2013 / 2014, LV-Nr. 36 630)

Dienstag, 11. Februar 2014

Prof. Dr. Christian Wolff

Lehrstuhl für Medieninformatik

Institut für Information und Medien, Sprache und Kultur

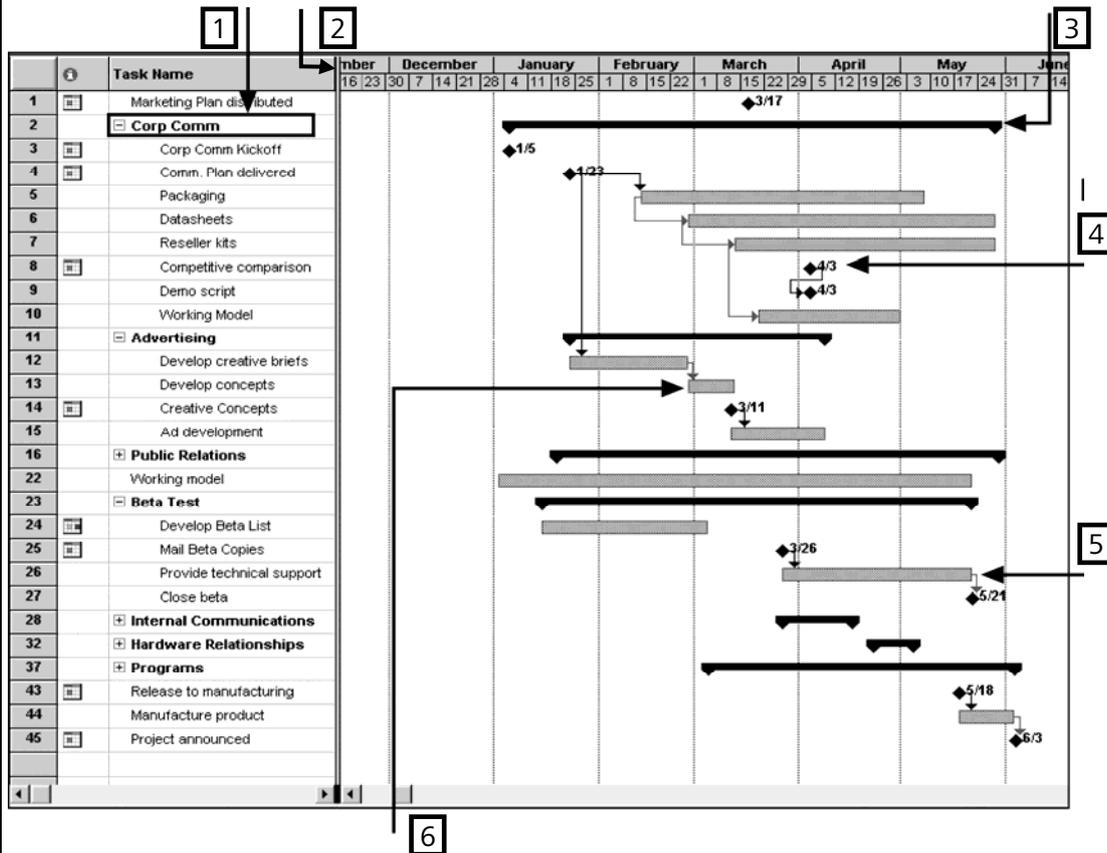
Allgemeine Hinweise

1. Bearbeitungszeit: 90 Minuten.
2. Maximal erreichbare Punktzahl: 90. Zu Ihrer Orientierung sind die erreichbaren Punkte bei jeder Frage genannt – bitte teilen Sie die Arbeitszeit entsprechend ein.
3. Schreiben Sie Ihren **Namen, Vornamen, Studiengang (B.A. / M. Sc.) und Studienfach sowie Ihre Matrikelnummer (oder eine frei wählbare ID)** leserlich auf alle Klausurbögen, die Sie für Ihre Lösung verwenden – **bevor** Sie mit der Bearbeitung beginnen! Blätter ohne diese Angaben können nicht gewertet werden.
4. Verwenden Sie nur die bereitgestellten Klausurbögen.
5. Haken Sie ggf. nach Bearbeitung die Aufgaben auf der Angabe ab, um sicherzustellen, dass Sie keine Frage ausgelassen haben.
6. Benutzen Sie **keine Bleistifte, keine rotschreibenden Stifte** und **kein TippEx** (oder ähnliche Produkte).
7. Es sind **keine** weiteren Unterlagen (Skripte, Vorlesungsmitschriften etc.) oder technische Geräte zugelassen.
8. Wenden Sie sich bei Unklarheiten in den Aufgabenstellungen immer an die Aufsichtsführenden. Hinweise und Hilfestellungen werden dann, falls erforderlich, offiziell für den gesamten Hörsaal durchgegeben. Aussagen unter „vier Augen“ sind ohne Gewähr.
9. Geben Sie keine **mehrdeutigen** (oder **mehrere**) Lösungen an. In solchen Fällen wird stets die Lösung mit der geringeren Punktzahl gewertet. Eine richtige und eine falsche Lösung zu einer Aufgabe ergeben also null Punkte.
10. Formulieren Sie Ihre Antworten (ggf. knapp) aus; die bloße Nennung von Stichwörtern kann als Antwort nicht gewertet werden!
11. Verändern Sie die Aufgabenstellung nicht, um Sie an Ihre Lösung **„anzupassen“**. Lösungen, die sich nicht an die vorgegebenen Aufgabenstellungen halten, werden mit null Punkten bewertet.
12. Die Klausur kann in deutscher oder englischer Sprache bzw. in einer fachlich gebotenen Mischung abgefasst werden.

Fragen	Punkte
1. Nennen und erläutern Sie anhand eines konkreten Beispiels vier Gründe, die für das Scheitern von IT-Projekten verantwortlich gemacht werden können.	8
2. Was versteht man unter dem <i>Magic Triangle</i> im Projektmanagement? Erläutern Sie anhand des <i>Magic Triangle</i> einen typischen Zielkonflikt.	6
3. Erläutern Sie die vier Grundideen des <i>Agile Manifesto</i> bzw. des agilen Projektmanagements im Unterschied zu traditionellen Formen der Projektentwicklung. Verwenden Sie als Beispiel ein IT-Projekt, in dem eine App für ein Studierendenportal der Universität Regensburg entwickelt werden soll.	16
4. Erklären Sie die Rollen <i>Product Owner</i> , <i>Scrum Master</i> und <i>Team</i> im Sinne der <i>Scrum</i> -Methodik.	6
5. Geben Sie anhand des App-Projektes (siehe oben Frage 3) ein Beispiel für die Entwicklung von <i>user stories</i> in der <i>Scrum</i> -Methodik: a) Was versteht man unter einer <i>user story</i> ? b) Wie wird sie beschrieben (<i>user story template</i>)? c) Wie lassen sich komplexe Anforderungen (<i>epics</i>) aufteilen? d) Was sind Qualitätskriterien für gute <i>user stories</i> ?	12
6. Beschreiben Sie die wesentlichen Schritte und Aufgaben der Projektplanung (<i>project scheduling</i>) im Anschluss an die Anforderungserhebung (<i>requirements engineering</i>).	10
7. Erläutern Sie anhand des Projektbeispiels (siehe oben Frage 3) zwei subjektive Schätzmethode der Kostenschätzung Ihrer Wahl und vergleichen Sie sie (Vor- / Nachteile). Geben Sie je ein konkretes Beispiel für eine <i>top-down</i> - bzw. eine <i>bottom up</i> -Vorgehensweise bei der Schätzung.	12

8. Erläutern Sie anhand des nachfolgenden Diagramms die wesentlichen Aufbau-
elemente in einem Gantt-Diagramm – Sie können sich dabei an den Pfeilen
orientieren:

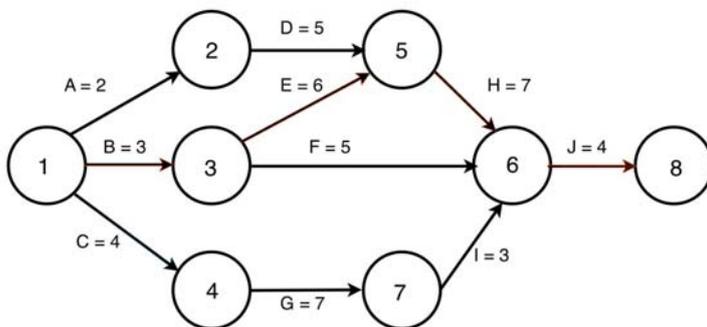
12



9. Kritische Pfad-Methode (*critical path method*)

8

- a) Was versteht man unter dem kritischen Pfad?
- b) Wie berechnet man den kritischen Pfad?
- c) Berechnen Sie den kritischen Pfad für das nachfolgende Netzwerkdiagramm (*activity on arrow-Netzplan*).



Summe

90